

Thorsten Schmidt

Dipl.-Ing. Maschinenbau (FH) – Senior-Projektleiter Intralogistik-Automatisierung

Im Winkel 12d, 27798 Hude (Oldenburg) · Telefon: +49 151 6858 2900 · E-Mail: ts@schmidt-intralogistik.de

Web: www.schmidt-intralogistik.de · LinkedIn: linkedin.com/in/thorsten-schmidt-intralogistik

PROFIL

Senior-Projektleiter mit über 25 Jahren Erfahrung in Produktionsplanung und Intralogistik der Automobil-Serienfertigung (OEM und First Tier). Spezialisiert auf die Automatisierung der Intralogistik: fahrerlose Transportsysteme (FTS/AGV, AMR) sowie Pick- und Werkerassistenzsysteme – von der IST-Analyse über Konzept, Lastenheft und Vergabe bis Inbetriebnahme und Serienstabilisierung. Über 35 realisierte Anlagen und Systeme, Patentinhaber eines Werkerassistenzsystems, nachgewiesene Projektergebnisse mit Amortisationszeiten unter zwei Jahren. Ich kenne beide Seiten – Auftraggeber und Auftragnehmer. Methoden und Systeme sind branchenübergreifend übertragbar (Maschinenbau, Logistikzentren, Konsumgüter). Ein durchgehendes Muster meiner Laufbahn: Ich baue Aufgabenfelder auf, die es in der Organisation vorher nicht gab, und führe sie bis zur eigenständigen Weiterführung durch die Linie.

KERNKOMPETENZEN

- **Automatisierung Intralogistik:** AGV/FTS, autonome mobile Roboter (AMR), Versorgungs- und Bahnhofskonzepte, Anbindung an OEM-Systeme
- **Pick- und Werkerassistenzsysteme:** Pick-by-Light, Pick-by-Symbol (Patent), Pick-by-Beamer, E-Kanban, Kommissionierlösungen
- **Projektleitung:** Neuanlauf, Hochlauf, Umrüstung, Task-Force; Termin-, Schnittstellen- und Stakeholder-Management
- **Aufbau & Standardisierung neuer Aufgabenfelder:** Technologie- und Funktionsfelder von der Erstumsetzung über Schnittstellen-, Instandhaltungs- und Umsetzungsstandards bis zur übergabefähigen Linienverantwortung
- **Produktions- und Layoutplanung:** Montagelinien, SetKom-/Vormontagecenter, Flächeneffizienz, Materialflusskonzepte
- **Tender-Management:** Ausschreibung, Vergabe, Anbindung und Steuerung von Montage- und Logistikdienstleistern
- **Lean & Wirtschaftlichkeit:** Lean/KVP, Wertstromanalyse, Poka-Yoke, ROI-Betrachtungen, MTM/REFA

BERUFSERFAHRUNG

Selbstständiger Senior-Projektleiter Produktion & Intralogistik-Automatisierung 03/2024 – heute

Schmidt Intralogistik, Hude – diverse Kunden im Kooperationsmodell

- Konzeption und Projektleitung in Produktion und Intralogistik im Kooperationsmodell mit Beratungs- und Automatisierungspartnern
- **Schwerpunkte:** AGV/AMR-Versorgungskonzepte, Pick- und Werkerassistenzsysteme

Projektmanager Automatisierung Supply Chain 03/2021 – 02/2024

DIRKS Group GmbH, Emden – Automatisierung für OEM und First-Tier-Lieferanten

- **Doppelrolle:** intern als Planer für den First-Tier-Bereich und zugleich als Umsetzer beim Kunden (Auftragnehmerseite)
- AGV-POC und Pilot zur Rohbau-Versorgung bei einem norddeutschen Automobil-OEM – Grundlage für den prozesssicheren Roll-out
- AGV-Anbindung der Warenkorb-Kommissionierung an die VM-Linie bei einem namhaften First-Tier-Sitzhersteller: termingerecht, störungsfreier Hochlauf
- Neuartiges FTS-Versorgungskonzept für First-Tier-Mehrlinien-Vormontage (Dachhimmel) mit Hochschulpartner: ausgewiesene Amortisation unter zwei Jahren
- Teilprojektleitung Fähigkeitserweiterung Reifen-/Räderanlagen (automatisierte DOT-Erfassung, neue Depalettierungsanlage) inkl. Lastenheft und Lieferantenauswahl

Projektleiter Montageplanung – Vergabe & Anlauf externes SetKom-/Vormontagecenter 07/2016 – 01/2021

Mercedes-Benz AG, Werk Bremen

- Aufbau einer in der Montageplanung zuvor nicht vorhandenen Funktion zur Betreuung externer Montagendienstleister: Vergabe, Vertragsgestaltung, Zertifizierung und Compliance – Überführung des Aufgabenfeldes in eine neu geschaffene Abteilung

- Ausschreibung, Vergabe und Inbetriebnahme eines externen Vormontage- und SetKom-Centers mit ca. 50 Set-Umfängen; termingerechter Go-Live über alle Gewerke
- Vollumfängliche Neuansbindung eines neuen Montage- und Logistikdienstleisters in nur 3 Monaten – werksinterner Benchmark
- 7 Jahre Quality-Gate für Ausschreibungs- und Vergabedokumentation von 4 Dienstleistern und über 20 Fachplanern (60 Set-Umfänge, 3.000 Sachnummern)

Projektmanager Pick-Systeme & Innovationsmanagement – Patentinhaber

01/2006 – 06/2016

Mercedes-Benz AG, Werk Bremen

- **Aufbau des Aufgabenfeldes Pick-Technologie im Werk:** Definition und Standardisierung von Schnittstellen, Instandhaltungs- und Umsetzungskonzepten, Lieferantenauswahl und Grundkonzeption – am Ende ohne zentrale Koordination von den Planungsbereichen weiterführbar
- Werksübergreifende Einführung und Standardisierung von Pick-by-Systemen: über 30 Anlagen, durchschnittlicher ROI unter 1,5 Jahren
- Entwicklung, Patentierung und Pilotierung des Werkerassistenzsystems „Pick-by-Symbol“ mit E-Kanban-Funktion; Pilotband mit 30 Stationen im laufenden Montageprozess
- Innovationsmanagement zu Smart Glasses, Augmented Reality, Indoor-Ortung und RFID; Betreuung von über 20 Bachelor- und Masterarbeiten

Produktionsplanungsingenieur Montageplanung

02/1999 – 12/2005

Mercedes-Benz AG, Werk Bremen

- Operative Montageplanung, Layout- und Anordnungskonzepte; Integration von über 50 SetKom-Umfängen in bestehende Halle
- **Erste Pick-by-Light-Anlage des Werks (2004):** bis zu 99 % weniger Kommissionierfehler, ca. 70 % weniger Personalaufwand, Amortisation unter 6 Monaten

Mitgesellschafter – Engineering & Prozessberatung (nebenberuflich)

03/1999 – 12/2003

Wagenknecht Engineering GbR – parallel zur Tätigkeit bei Mercedes-Benz

- Prozessoptimierung und Reorganisation für Produktion und Logistik

Frühere Stationen

1992 – 1999

u. a. Produktionsplanung für DaimlerChrysler Bremen, Terminplanung Airbus und Arbeitsvorbereitung Mercedes-Benz Sindelfingen (ASKON), Vertriebsingenieur-Positionen

AUSBILDUNG & QUALIFIKATIONEN

Dipl.-Ing. Maschinenbau (FH)

1985 – 1991

Hochschule Bremen – Normungs- und Fertigungstechnik; Diplomarbeit: Materialflusssimulation Mercedes-Benz Werk Bremen

- **Patent:** Montageleitsystem „Pick-by-Symbol“ auf Basis Pick-by-Light mit E-Kanban-Funktionalität
- REFA Planung und Steuerung; Weiterbildungen in Wertstromanalyse, MTM, Projektmanagement, Moderation, Verhandlungsführung

KENNTNISSE & SPRACHEN

- **Tools:** MS Project, SAP (produktionsnahe Anwendungen), MS Office (Excel, PowerPoint, Word), MS Teams; KI-gestützte Arbeitsmethoden (ChatGPT/Claude) für Recherche, Konzept- und Dokumentenerstellung
- **Sprachen:** Deutsch (Muttersprache), Englisch (gut, B2)
- **Verfügbarkeit:** ab sofort, 50–100 % Auslastung; Schwerpunkt Norddeutschland, bundesweit und DACH nach Absprache, hoher Remote-Anteil möglich