

Dipl.-Ing. Thorsten Schmidt

Senior-Projektleiter Intralogistik-Automatisierung (freiberuflich)

AGV/FTS & AMR · Pick- und Werkerassistenzsysteme · Anlauf- und Vergabeprojekte

KURZPROFIL

Ich automatisiere Intralogistik in der Serienfertigung – von der IST-Analyse über Konzept, Lastenheft und Lieferantenauswahl bis Inbetriebnahme und stabilem Serienbetrieb. Seit über 25 Jahren leite ich Projekte für Automobil-OEMs und First-Tier-Lieferanten: 22 Jahre bei Mercedes-Benz im Werk Bremen, danach bei der DIRKS Group, wo ich sowohl intern für den First-Tier-Bereich plante als auch – im Auftrag der DIRKS Group – bei einem norddeutschen Automobil-OEM AGV-Piloten umsetzte und eine AGV-Anbindung in der Sitzfertigung bei einem namhaften First-Tier-Sitzhersteller realisierte. Diese Doppelrolle prägt meine Arbeit: Ich kenne beide Seiten – Auftraggeber und Auftragnehmer – und liefere Lösungen, die im Dreischichtbetrieb halten. Methoden und Systeme sind auf Maschinenbau, Logistikzentren und Konsumgüterproduktion übertragbar.

Ein Muster, das sich durch meine Laufbahn zieht: Ich baue Aufgabenfelder auf, die es beim Kunden vorher nicht gab – Pick-Technologie ebenso wie die Betreuung externer Montagedienstleister – und bringe sie bis zur eigenständigen Weiterführung durch die Linienorganisation.

REFERENZERGEBNISSE

- Über 35 realisierte Anlagen und Systeme bei Automobil-OEM und First-Tier-Lieferanten – davon über 30 Pick- und Kommissionieranlagen mit durchschnittlichem ROI unter 1,5 Jahren
- Pick-Technologie im Werk Bremen über 10 Jahre aufgebaut und standardisiert – Schnittstellen, Instandhaltungs- und Umsetzungsstandards, Lieferantenauswahl, Grundkonzepte; anschließend von den Planungsbereichen eigenständig weitergeführt
- Bis zu 99 % weniger Kommissionierfehler und ca. 70 % weniger Personalaufwand (erste Pick-by-Light-Anlage Werk Bremen, Amortisation < 6 Monate)
- Patentinhaber Werkerassistenzsystem „Pick-by-Symbol“ mit E-Kanban-Funktion
- AGV-POC und Pilot im Rohbau bei einem norddeutschen Automobil-OEM als Grundlage für prozesssicheren Roll-out
- AGV-Anbindung der Warenkorb-Kommissionierung an die VM-Linie bei einem namhaften First-Tier-Sitzhersteller – termingerechte Realisierung, störungsfreier Hochlauf
- Betreuung externer Montage- und Logistikdienstleister erstmals in der Montageplanung etabliert (Vergabe, Verträge, Zertifizierung, Compliance) – inkl. termingerechtem Go-Live eines externen Vormontage-/SetKom-Centers (ca. 50 Sets); Aufgabenfeld später in eine eigene Abteilung überführt

LEISTUNGEN

- **Automatisierung Intralogistik:** AGV/FTS, AMR, Versorgungs- und Bahnhofskonzepte, Systemanbindung, Betreiberkonzepte
- **Pick- & Werkerassistenzsysteme:** Pick-by-Light, Pick-by-Symbol, E-Kanban, Kommissionierlösungen
- **Projektleitung:** Neuanlauf, Hochlauf, Umrüstung, Task-Force; Schnittstellenkoordination OEM – First Tier – Dienstleister
- **Aufbau & Standardisierung neuer Aufgabenfelder:** Technologie- und Funktionsfelder von der Erstumsetzung über Schnittstellen-, Instandhaltungs- und Umsetzungsstandards bis zur übergabefähigen Linienverantwortung
- **Tender-Management:** Ausschreibung, Vergabe, Anbindung und Steuerung von Montage- und Logistikdienstleistern inkl. belastbarer Vergabedokumentation
- **Produktions- & Layoutplanung:** Montagelinien, SetKom-/Vormontageflächen, Flächeneffizienz, Materialfluss; Lean/KVP und Wirtschaftlichkeitsanalysen

RAHMENBEDINGUNGEN

- **Einsatz:** Schwerpunkt Norddeutschland; bundesweit, Österreich und Schweiz nach Absprache
- **Modell:** Remote jederzeit möglich; Vor-Ort-Anteil flexibel je Projektphase (typisch bis 60 %)
- **Auslastung:** 50–100 %, ab sofort
- **Konditionen:** Stundensatz projektabhängig ab 110 €/h (Remote-/Reiseanteil und Laufzeit berücksichtigt)

KONTAKT

Thorsten Schmidt · Dipl.-Ing. Maschinenbau (FH)

Im Winkel 12d, 27798 Hude (Oldenburg)

Telefon: +49 151 6858 2900 · E-Mail: ts@schmidt-intralogistik.de

Web: www.schmidt-intralogistik.de · LinkedIn: [linkedin.com/in/thorsten-schmidt-intralogistik](https://www.linkedin.com/in/thorsten-schmidt-intralogistik)